# 中長期成長戦略 全社方針「環境経営」

# 環境先進の強みに社会課題の解決を掛け合わせ、 プレミアムな価値の創出へ

### 環境課題の解決



#### 脱炭素社会

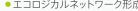
- 再エネ事業拡大/RE100ZEB/ZEH導入・環境性能向上
- 再エネ事業者の視点を活かしたまちづくり

#### 循環型社会

- 建設時排出量の把握と消費資源の削減への取り組み
- 既存ストックを活用した仲介・管理事業の拡大
- サステナブルな水利用

#### 生物多様性

- ●都市と地方の生物多様性保全 ●エコロジカルネットワーク形成
- 環境や人権に配慮した資源調達





### 持続可能な地域循環社会の形成

全国各地へ事業を拡大するなかで、地元パー トナーとの共創によるエリア価値向上を図り、 地域社会の課題解決と活性化を果たす。



#### 安心安全なまちづくり

持続可能なエネルギー供給や、街区再編、共同化 などのハード整備、自治体や地域コミュニティと連 携したソフト支援でまちのレジリエンスを高める。





エリア価値向上

社会課題の解決





## 環境プレミアム

## 高い付加価値創出

# 将来にわたる資産価値向上

収益力強化·企業価値向上

# お客さまの体験価値向上

全計方針「環境経営」は、「脱炭素社会」「循環 型社会」「生物多様性」の3つの環境重点課題 のもと、グループのバリューチェーンを活かし ながら、ステークホルダーとともに環境価値 を創出しています。

中期経営計画2025(以下、前中計)において は、重点課題の解決に包括的に取り組み、環 境を起点とした事業機会の拡大を図ってきま した。SBTネットゼロ認定の取得や、CDP気

候変動の4年連続Aリスト選定、国内事業会 社として初となる東急不動産のRE100目標 達成および正式認定など、数多くの外部評価 を獲得し、独自性のある「環境先進企業」とし てのブランド力を構築してきました。また、再 生可能エネルギー事業を自社グループで展 開するなど当社ならではの強みを活かし、環 境課題をビジネスに転換することで、幅広い お客さまへの提案と事業機会の創出、パート

ナー共創を行ってきました。

中期経営計画2030では、前中計で強化され た環境先進の強みと、社会課題解決を掛け合 わせることで、「環境プレミアム」を創出して いきます。

環境課題の解決を、持続可能な地域循環社会 の形成や安心安全なまちづくりのようなエリ ア価値向上に向けた視点を組み込むなど、一 体的に取り組むことで、将来にわたる資産価

値やお客さまの体験価値の向上に資する高 い付加価値を生み出し、収益力の強化と企業 価値向上を実現します。

社会性と事業性を両立する環境経営への積極 的な事業活動が、市場でのプレゼンスを築き、 未来社会をともに歩むパートナーとして選ば れ続ける企業となることをめざします。

# 環境プレミアムによる高付加価値の創出で収益力強化

### 「環境の強み×社会課題解決」で、収益力強化を実現

地域社会の持続可能な発展に環境配慮は不可欠です。当社グループは、環境の取り組みを起点とする高い付加価値である「環境プレミアム」の創出を収益力強化につなげる環境経営を推進しています。

環境先進を強みに事業機会の拡大を図るとともに、都市と地方 それぞれの社会課題の解決へと積極的に取り組んでいます。そ の2つの掛け合わせから特別な体験価値を生み出し、環境プレミ アムが付与された商品・サービスを、より優れたものとして受容 する意識を世の中に醸成し、市場開拓をリードしていきます。

### Case 1 街の緑をつなぐ、人と自然をつなぐ

広域渋谷圏は、日本のみならず海外からの訪日外国人が多く、街は活気にあふれにぎわいのある一方、休憩が可能な滞留空間不

足が課題でもあります。

東急プラザ表参道「オモカド」・東急プラザ原宿「ハラカド」では、 広域渋谷圏におけるエコロジカルネットワークの形成に寄与し、 両施設の屋上には、緑化を施した広場を設置してます。

都心において貴重な緑のある憩いの場にカフェを併設した、"ひとやすみ"ができる広場は、広域渋谷圏における滞留空間を創出し、街の回遊における滞留時間の延伸に貢献しています。

それにより、両施設がこの街に他にはないシンボルとして確立され、来場者の増加と施設のシャワー効果による販売促進を生み出し、お客さまの体験価値と収益の向上につなげています。

### Case 2 持続可能な農業と脱炭素、地域共生を実現

「リエネソーラーファーム東松山太陽光発電所」は、農地に太陽光発

電設備を設置し、農業と再生可能エネルギーの普及を両立させた 営農型太陽光発電事業です。高齢化による農業生産者の減少や耕 作放棄地の増加といった地域の農業課題の解決に貢献しています。 近隣に開設した「TENOHA 東松山」では、コワーキングスペース や、太陽光パネル下の農地で収穫された作物を積極的に取り入 れたカフェを併設。地域の方々に気軽に利用してもらうことで、 サステナブルな体験も提供しています。

また、田植えや収穫体験といったイベントを通じたグループ社員とそのご家族への環境教育のほか、パートナー企業と連携し最適な発電量を確保するための検証、作物の生育データを収集・分析し営農の実証にも取り組んでいます。加えて、「TENOHA東松山」で説明会の開催や展示を行うなど、外部に向けて再エネ事業の理解促進にも努めています。

#### Case 1 東急プラザ表参道「オモカド」 東急プラザ原宿「ハラカド」





東急プラザ表参道「オモカド」と6階「おもはらの森」





東急プラザ原宿「ハラカド」と屋上庭園

	Case I	Case 2
環境課題への対応	生物多様性に 配慮した都市緑化	再生可能エネルギーの 普及
社会課題	まちの 滞留空間の不足	耕作放棄地の増加、 パネル敷設適地の減少、 再エネ開発への地域理解
掛け合わせ	屋上× 緑化× カフェ× ベンチやコンセント	再エネ× 農業× 地域連携× 食育
高付加価値 の創出	まちのシンボル化・ 来訪者増加・ シャワー効果	グリーン電力としての付加価値 向上・同様の農業課題解決を期 待する自治体など、次の事業機 会獲得・社員教育での活用

#### Case 2 リエネソーラーファーム東松山太陽光発電所 TENOHA 東松山





収穫体験イベントの様子





収穫した野菜を使用したカフェメニューを提供する「TENOHA 東松山」